

# Litar du på dina projektledare?

## Hur osäkerhetsfaktorer i projekt kan överblickas

**[KURS] Kollar du dina projektledare över axeln stup i kvarten för att se om de håller tidplaner och budgetar? Det finns ett bättre sätt. Låt Thomas Lillskogen lära din projektorganisation en beprövad metod för osäkerhetsanalys.**

En projektledare presenterar ett nystartat projekts tidplan och budget för ledningen. Presentationen blir ett beslutsunderlag. Ofta har ledningen inget annat val än att lita på vad projektledaren säger. "Det gick ju hyfsat bra förra gången."

Är det en acceptabel analys? Nej, knappast. Alla vet att det finns en osäkerhet i planerna. Hur stor är sannolikheten att det blir som projektledaren säger? Om det blir en förseening, hur stor kan den bli?

Dessutom kanske ledningen står inför ett prioriteringsbeslut mellan flera projekt. Ofta ställs tidplaner och kostnader mot varandra utan att beakta osäkerheten i underlagen.

Varför kräver inte ledningen att få osäkerheterna på bordet? Därför att de sällan vet hur frågan kan besvaras. Särskilt i IT-branschen.

**Det finns en metod** för att ta reda på osäkerheten i projekt. Den heter Lichtenbergmetoden och har använts i över 20 år i byggbranschen. Metoden bygger på statistiskt säkerställd analys av de faktorer som kan påverka utgången av ett projekt.

Thomas Lillskogen är en expert med lång erfarenhet av risk- och osäkerhetsanalys för projekt. Han är också lärare på Dataföreningen

Kompetens kurs i projektledning, där utbildning i osäkerhetsanalys med Lichtenbergmetoden ingår som ett delmoment.

– IT-branschen är kanske den bransch som allra mest behöver osäkerhetsanalyser, säger Thomas. Här finns projekt med stora osäkerhetsfaktorer.

– Metoden får gruppen att fokusera på de osäkra delarna i projektet och sedan gräva djupare där, förklarar Thomas. Istället för att gräva ner sig i de kända delarna, som är vanligt vid planering på traditionellt sätt.

– Att analysera osäkerheter innebär också möjligheter. Är osäkerheten känd går det att göra något åt den. Det blir lättare att hitta effektiva åtgärder som snabbar upp eller sänker kostnader.

**I kursen ingår** förutom Lichtenbergmetoden även andra standardmetoder, som SBA Project och miniriskanalys. De två kursdagarna inleds med grunderna – vad ett projekt är, planeringsmetodik och hur en projektprocess fungerar. Därefter följer projektanalys och genomförande. Deltagarna får med sig hem konkreta verktyg och checklistor.

Kursen fungerar också som en bra förberedelse och komplement till Projektskolans längre utbildning med certifiering.

– Skicka din projektorganisation till mig så ska jag lära dem att hantera osäkerhet, hälsar Thomas Lillskogen.

■ CB

*Thomas Lillskogen har många års erfarenhet av projektledning för utvecklingsprojekt inom olika verksamhetsområden.*

*Thomas utbildar inom projektledning, coaching av projektledare och styrgrupper samt risk- och osäkerhetsanalys för projekt.*

**Resultatet av en tidsanalys** med Lichtenbergmetoden är en normalfördelningskurva för genomfördetiden. "I bästa fall är vi klara i mitten på december i år och i sämsta fall i slutet på februari." Osäkerheten blir kvantifierad.

Analysen genomförs i form av ett seminarium, där projektgruppen gör bedömningar tillsammans under cirka två dagar. Det är gruppens bedömningar som gäller, inte någon enskild persons uppfattning.

## Fakta

### KURS I PROJEKTLEDNING

- 2 kursdagar
- 28-29 april
- [www.kompetens.dfs.se/projektledning](http://www.kompetens.dfs.se/projektledning)

### PROJEKTSKOLAN

- Certifiering av projektledare
- Kursstart 22 april
- [www.kompetens.dfs.se/projektskolan](http://www.kompetens.dfs.se/projektskolan)

## På gång

### Projektledning

27-28 januari, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/projektledning](http://www.kompetens.dfs.se/projektledning)

### Processutveckling

3-5 februari, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/processutveckling](http://www.kompetens.dfs.se/processutveckling)

### Informationssäkerhetsskola med certifiering

Kursstart 9 februari  
Stora Brännbo, Sigtuna  
[www.kompetens.dfs.se/infosakerhet](http://www.kompetens.dfs.se/infosakerhet)

### Tjänsteutveckling med processer

16-17 februari  
Astrakan Strategisk Utbildning  
[www.kompetens.dfs.se/tjansteutveckling](http://www.kompetens.dfs.se/tjansteutveckling)

### Verksamhetsarkitektur som styr- och förändringsinstrument

16-17 februari, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/verksamhetsarkitektur](http://www.kompetens.dfs.se/verksamhetsarkitektur)

### Vad Du behöver veta om EKONOMI

19-20 februari, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/ekonomi](http://www.kompetens.dfs.se/ekonomi)

### Processutveckling – fördjupningskurs

1-2 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/process2](http://www.kompetens.dfs.se/process2)

### Processinfrörande

– från ritbord till verklighet  
1-3 mars, Astrakan Strategisk Utb.  
[www.kompetens.dfs.se/processinforande](http://www.kompetens.dfs.se/processinforande)

### Grundkurs i systemförvaltning

3-4 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/systemforvaltning](http://www.kompetens.dfs.se/systemforvaltning)

### Disciplinera din

#### Data Warehouse-process

3-5 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/dwprocess](http://www.kompetens.dfs.se/dwprocess)

### Certifierad verksamhetsarkitekt

Kursstart 9 mars  
Finlandshuset, Stockholm  
[www.kompetens.dfs.se/verksamhetsarkitekt](http://www.kompetens.dfs.se/verksamhetsarkitekt)

### Komponent- och systemtest av IT-system

10-12 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/systemtest](http://www.kompetens.dfs.se/systemtest)

### Säkra Windows-miljön i praktiken

11-12 mars, Nexus Security LAB Center, Stockholm  
[www.kompetens.dfs.se/windows](http://www.kompetens.dfs.se/windows)

### Kravspecifikation för IT-system

16-18 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/kravspec](http://www.kompetens.dfs.se/kravspec)

### Linux i praktiken

16-18 mars, Sign Up, Sundbyberg  
[www.kompetens.dfs.se/linux](http://www.kompetens.dfs.se/linux)

### Certifierad IT-beställare

23 mars + 4 maj, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/it-bestallare](http://www.kompetens.dfs.se/it-bestallare)

### Test- och kvalitetssäkring för beställare av IT-system

24-26 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/test](http://www.kompetens.dfs.se/test)

### Pedagogikkurs för IT- och datalärare

24-26 mars, Sign Up, Sundbyberg  
[www.kompetens.dfs.se/pedagogik](http://www.kompetens.dfs.se/pedagogik)

### PENG-modellen

– värderar och ökar nyttan  
30-31 mars, DF:s kurscenter  
[www.kompetens.dfs.se/peng](http://www.kompetens.dfs.se/peng)